

manageriale. È importante sottolineare come tali processi siano quasi sempre sincronici tra loro e come non rispettino sequenze standardizzate. Inoltre, le attività che caratterizzano tali processi sono in gran parte frutto di un lavoro di squadra che coinvolge più ruoli e più specializzazioni che collaborano contemporaneamente. Queste considerazioni sono valide tanto per il mondo accademico, quanto per il mercato dei percorsi di formazione manageriale post-laurea, executive, aziendale e della formazione finanziata.

**La distinzione in 6 figure professionali**, dunque, nasce dall'osservazione concreta dei suddetti mercati e dalla constatazione dell'estrema varietà e non-linearità del panorama professionale che le caratterizza.

I criteri di accesso a ciascun ruolo sono, comunque, molto rigorosi: ciò è riflesso nell'impianto delle linee strategiche che caratterizza la scelta di APAFORM in tema di qualificazione delle figure professionali che operano nei sistemi della formazione. Il criterio principale utilizzato per distinguere ciascun ruolo dagli altri è legato alla specificità di bagaglio di conoscenze e abilità da esercitare per garantire le finalità attese.

La candidatura per la qualificazione APAFORM prevede 3 fasi.

La Segreteria Organizzativa è a disposizione per supportare i candidati nella preparazione della domanda.

**Per maggiori informazioni:**

[www.apaform.it](http://www.apaform.it) - [info@apaform.it](mailto:info@apaform.it)



# III A III APAFORM

Associazione Professionale ASFOR  
dei Formatori di Management

Associazione Professionale iscritta nell'Elenco del Ministero dello Sviluppo Economico delle associazioni che rilasciano l'attestato di qualità e di qualificazione professionale dei servizi prestati dai Soci, ai sensi della legge 4/2013.

APAFORM  
Viale Beatrice D'Este 26, 20122 Milano  
Tel 02 52328317 - Fax 0258300296  
[info@apaform.it](mailto:info@apaform.it) - [www.apaform.it](http://www.apaform.it)

## Cosa è APAFORM

La fondazione di APAFORM - Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management ha radici profonde, infatti, soddisfa un bisogno presente nel Paese da tempo: quello di garantire la qualificazione dei professionisti della formazione manageriale attraverso un processo di qualificazione delle competenze del singolo professionista.

Altre Associazioni si occupano della figura del formatore in senso generale ma in Italia mancava, fino alla nascita di APAFORM, un'Associazione Professionale dotata del know-how necessario e della credibilità indispensabile per mettere in evidenza - in maniera imparziale e seguendo i criteri indicati nell'European Qualifications Framework (EQF) e i relativi livelli di qualificazione (processo di miglioramento continuo) - la specifica competenza formativa di ambito manageriale.

L'occasione è stata fornita dalla Legge 4 "Disposizioni in materia di professioni non organizzate" del 14 gennaio 2013, che ha gettato le basi dello statuto delle professioni non regolamentate, grazie al quale le professioni senza Albo hanno potuto emergere dalla prospettiva indefinita loro riservata, ottenendo il giusto riconoscimento di ruolo. La Legge Italiana ha recepito gli standard qualitativi richiesti dall'Unione Europea, che non lasciano dubbi circa l'adozione di un "Codice di condotta" a garanzia degli utenti. Uno dei punti cardine consiste nell'adozione di criteri oggettivi di qualificazione delle figure di professionisti della formazione e della consulenza manageriale.

Ecco perché il 13 giugno 2013 ASFOR - Associazione Italiana per la Formazione Manageriale approva nell'Assemblea Ordinaria dei Soci la costituzione di un'Associazione indipendente che affronti la sfida della "qualificazione delle professioni non ordinistiche". APAFORM - Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management è stata costituita con atto pubblico il 7 ottobre 2013.

**APAFORM** è iscritta nell'Elenco del Ministero dello Sviluppo Economico delle associazioni che rilasciano l'attestato di qualità e di qualificazione professionale dei servizi prestati dai Soci, ai sensi della legge 4/2013.

**APAFORM** è iscritta a:

- ASviS - Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (Associato)
- Confcommercio Professioni (Fondatore)
- NeXt - Nuova Economia per Tutti (Associato)
- UNI - Ente Nazionale Italiano di Unificazione (Socio Effettivo Ordinario)

**APAFORM** - che condivide gli scopi statuari di ASFOR - persegue le seguenti finalità:

- promuovere le figure professionali di Formatori di management e di ogni altra figura professionale operante nel campo del management;
- individuare le figure specialistiche di settore e definire i relativi profili professionali tramite apposito regolamento da approvare e/o modificare da parte del Consiglio Direttivo APAFORM, secondo i criteri indicati nell'European Qualifications Framework (EQF) e i relativi livelli di qualificazione, aggiornandoli costantemente;
- promuovere l'armonizzazione e il riconoscimento delle suddette figure professionali individuate da APAFORM a livello dell'Unione Europea;
- promuovere la formazione permanente, la qualificazione e la certificazione professionale degli associati tenendo conto di quanto previsto dalle norme di settore, dei livelli essenziali delle prestazioni per l'individuazione e la validazione degli apprendimenti non formali e informali e degli standard minimi di servizio del sistema nazionale di certificazione delle competenze;
- promuovere il riconoscimento, la qualificazione e la certificazione delle conoscenze, abilità e competenze, la valorizzazione del ruolo professionale e favorirne la crescita professionale;
- ricercare, promuovere e anche stipulare, ove ritenuto necessario da APAFORM, polizze

professionali, a condizioni adeguate e favorevoli, relative ai rischi tipici delle attività professionali svolte dai Soci, sia per la copertura delle spese legali in caso di procedimento penale sia per la copertura della responsabilità civile;

- proporsi come interlocutore qualificato ad ogni livello istituzionale e associativo sulle tematiche relative all'area professionale di APAFORM;
- compiere qualsiasi atto utile o opportuno per il conseguimento degli scopi associativi, ivi compresa la stipulazione di contratti e di protocolli d'intesa.

## Le figure di Formatore Manageriale qualificate APAFORM

Le sei figure professionali individuate (declinate poi in specificità di ruoli sulla base del diverso **livello di European Qualifications Framework EQF** stimato da APAFORM) coprono i diversi processi della filiera della formazione manageriale e professionale:

PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO EQF*				
	8	7	6	5	4
ANNI DI ESPERIENZA	≥15	≥10	≥6	≥4	≥2
Formatore manageriale specialista	✓	✓	✓	✓	✓
Formatore manageriale di sistema	✓	✓	✓	✓	✓
Formatore manageriale gestore di strutture		✓	✓	✓	✓
Coordinatore di programmi di formazione manageriale			✓	✓	✓
Responsabile-operatore dei processi di gestione economico-amministrativa di istituzioni e società formative			✓	✓	✓
Valutatore di processi formativi, programmi e competenze professionali	✓	✓	✓		

\*Stimato da APAFORM

APAFORM

Elemento indispensabile e comune per tutte le figure è il possesso delle competenze fondamentali dell'esercizio della professione di formazione