

**Ciclo di Seminari 2026
riservato ai Soci APAFORM e ASFOR**

2° incontro

"Comprendere i codici generazionali per una efficace formazione"

**videoconferenza
giovedì 19 febbraio 2026
dalle ore 17.30 alle ore 18.30**

È noto che oggi sono presenti in azienda 4 e a volte 5 generazioni ed è altrettanto noto che le differenze di generazione non sono legate solamente al tempo ma soprattutto al contesto in cui esse si sono formate. Qualcuno ha sostenuto che per capire cosa pensa una persona occorre ricordare fatti rilevanti o fenomeni sociali ed economici avvenuti quando essa aveva attorno ai 15 anni.

Questa considerazione ha rilevanti implicazioni in termini di programmi formativi che, per essere efficaci, non devono considerare solo contenuti, metodologie e strumenti per favorire l'apprendimento, ma devono considerare i codici interpretativi dei destinatari. È strutturale il fatto che i formatori possano, e in genere sono di generazioni diverse rispetto ai partecipanti, a volte più giovani dei partecipanti nei programmi executive, a volte più anziani nei programmi rivolti a neolaureati, neoassunti, giovani alti potenziali. Sono i formatori che devono avere le competenze per tenere conto dei codici dei partecipanti ed adeguare i propri processi formativi. Durante il seminario saranno presentati e discussi gli approcci al lavoro, alla professione e alla carriera delle diverse generazioni.

PROGRAMMA

- | | |
|--------------|---|
| 17.30 -17.35 | Introduzione
Elio Borgonovi , Past President APAFORM |
| 17.35-17.55 | I codici culturali e di comportamento delle diverse generazioni
Erika Mallarini , Docente senior SDA Bocconi |
| 17.55-18.15 | Discussant
Rossana Montemurno , Direttore SPEGEA Business School
Luigi Serio , Presidente APAFORM |
| 18.15-18.30 | Dibattito tra i partecipanti |
| 18.30 | Conclusioni
Elio Borgonovi , Presidente APAFORM |

*La partecipazione è gratuita e riservata ai Soci APAFORM e ASFOR.
Si prega di confermare l'iscrizione compilando il form presente al seguente link:
https://it.surveymonkey.com/r/2026_SEMINARI_APAFORM*