FORMAZIONE UTILE PER LA QUALIFICAZIONE PER L'ESECUZIONE
FORMAZIONE DI LIVELLO INTERMEDIO L2 PER SERVIZI E FORNITURE
corso di 10 H (CORSO ACCREDITATO DLAL SNA - ID 2687101)

RUP e del DEC di appalti di servizi e forniture e concessioni di servizi: il presidio tecnico-qualitativo ed economico-finanziario del contratto con laboratori operativi

Corso di formazione di livello intermedio L2 utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti per l'esecuzione dei contratti in materia di servizi e forniture CORSO ACCREDITATO DALLA SNA - ID 2687101)

DESCRIZIONE E OBIETTIVI

Il corso di formazione, della durata complessiva di **10 ore,** si propone di offrire una formazione specifica per la fase esecutiva di servizi e forniture, con approccio didattico di tipo laboratoriale e di taglio pratico, con esperti nella materia, al fine di consentire al Responsabile Unico di Progetto e al Direttore dell'Esecuzione dei Contratto di servizi e forniture di acquisire le competenze operative necessarie al ruolo, con particolare riferimento al presidio tecnico e qualitativo del contratto, dall'avvio del servizio alla sua conclusione, e al presidio economico-finanziario del contratto. Il corso affronta le diverse tematiche con approccio critico, offrendo soluzioni operative concrete e utilizzabili nella prassi quotidiana, sia con riferimento ai contratti di appalto, sia con riferimento ai contratti di concessione.

PERCORSO FORMATIVO

durata	DATA EDIZIONE 1	argomento	modalità	docente	area tematica
4 H	19/10/2026 (9:00 -13:00)	**Il RUP e il DEC in fase esecutiva:** ruolo, compiti e responsabilità. ricognizione completa degli adempimenti del DEC nelle diverse fasi della gestione del contratto	sincrona a distanza (webinar)	dott.ssa Bernasconi	giuridica digitalizzazione
2 H	23/10/2026 (10:00 - 12:00)	**LABORATORIO:** Le concessioni di servizi in fase esecutiva. il monitoraggio e la gestione di piani economico-finanziari in fase esecutiva, la revisione dei contratti di concessione di servizi ex art. 192 Codice; la matrice dei rischi in fase esecutiva con cases studies e laboratori applicativi	sincrona a distanza (webinar)	dott. Formentini	economica
4 H	28/10/2026 (9:00 -13:00)	**LABORATORIO: I**a revisione dei prezzi in fase esecutiva negli appalti di servizi e forniture e nelle concessioni di servizi. Casi pratici, simulazioni in diretta dal sito ISTAT, fogli di calcolo	sincrona a distanza (webinar)	dott.ssa Bernasconi	economica digitalizzazione

PROGRAMMA DI DETTAGLIO:

Lezione 1 (4H):

Il RUP e il DEC in fase esecutiva: ruolo, compiti e responsabilità. ricognizione completa degli adempimenti del RUP e del DEC dall'avvio del contratto alla verifica di conformità

- **I soggetti della fase di esecuzione, ruoli e responsabilità:**
  - Responsabile Unico dei Progetto (art. 15 D.Lgs. 36/2023 e s.m.i)
  - Responsabile Unico del procedimento nella fase esecutiva (art. 15 c. 4 D.Lgs. 36/2023 e s.m.i)
  - DEC (art. 114 del d.Lgs. 36/2023 e s.m.i.)
  - Direttore operativo
- **La nomina del DEC:**
  - La nomina obbligatoria
  - La nomina facoltativa
  - I servizi e le forniture di particolare importanza per importo
  - I servizi e le forniture di particolare importanza per qualità
- **L'individuazione del DEC**
  - requisiti del DEC
  - il DEC interno, il DEC dipendenti di altra SA, il DEC esterno
- **L'avvio del contratto:**
  - Compiti del RUP
  - Compiti del DEC
- **La contabilità del contratto di servizi e forniture:**
  - gli stati di avanzamento del servizio/fornitura redatti dal DEC *(con esempi pratici)*
  - anticipazione del corrispettivo d'appalto
  - il certificato di pagamento del RUP
  - l'anticipazione del prezzo: limiti e modalità applicative *(con esempi pratici)*
- **Il subappalto e i sub-contratti**:
  - distinzione giuridica fra subappalti e sub-contratti *(con esempi pratici)*
  - ruolo e compiti del RUP in fase istruttoria
  - ruolo e compiti del DEC in fase istruttoria
  - i controlli del RUP e del DEC in fase esecutiva
- **Le modifiche del contratto in corso di esecuzione**
  - I presupposti legittimanti: art. 120 del d.Lgs. 36/2023 e s.m.i.
  - L'istruttoria del RUP
  - Il ruolo ausiliario del DEC
- **La digitalizzazione del contratto in fase esecutiva**
  - Le comunicazioni del RUP alla BDNCP
  - Le comunicazioni del DEC al RUP, propedeutiche agli obblighi di digitalizzazione
- **La conclusione del contratto:**
  - La certificazione di conclusione del contratto da parte del DEC
  - La redazione del certificato di verifica di conformità: atti e procedura
  - La redazione del C.R.E.: atti e procedura

Lezione 2 (2H):

Le concessioni di servizi in fase esecutiva: il monitoraggio e la gestione di piani economico-finanziari in fase esecutiva

- **Il Piano economico finanziario: analisi e commento alle diverse voci**
  - Il conto economico previsionale
  - Lo stato patrimoniale
  - Cash flow
  - I principali indicatori di redditività e sostenibilità economica e finanziaria del P.E.F.:
    - R.O.E., R.O.A., EBITDA, EBIT, ROS
  - *Laboratorio con cases studies: illustrazione e commento di P.E.F. reali di concessioni di servizi.*
- **Il P.E.F. come strumento di controllo della concessione in fase esecutiva**
  - Il necessario monitoraggio
  - Le condizioni operative normali e l'equilibrio economico e finanziario
  - Analisi critica dei possibili eventi che potrebbero incidere sull'equilibrio del PEF
- **La matrice dei rischi**
  - Funzione della matrice dei rischi in fase esecutiva: il trasferimento del rischio operativo
  - *Laboratorio: analisi e commento di matrici dei rischi di concessioni di servizi*
- **La revisione del contratto di concessione ex art. 192 Codice**
  - I presupposti legittimanti
  - L'audit del RUP
  - Il ripristino dell'equilibrio economico e finanziario: leve operative
  - *Laboratorio con cases studies: analisi e commento di revisioni del PEF*

Lezione 3 (4H):

LABORATORIO: la revisione dei prezzi in fase esecutiva negli appalti di servizi e forniture e nelle concessioni di servizi, alla luce delle Linee Guida del MIT

- **La revisione dei prezzi "straordinaria" nei contratti di appalto di servizi e forniture**
  - l'indice semplice o sintetico:
    - gli indicatori ISTAT: PC, NIC, PPP, PPS, IR
    - applicazione in fase esecutiva della clausola revisionale di Servizi e forniture
  - il monitoraggio in fase esecutiva dell'indicatore ISTAT
  - il calcolo della variazione del prezzo in fase esecutiva
  - il pagamento della revisione del prezzo in fase esecutiva
  - *Laboratorio operativo con il coinvolgimento dei partecipanti*
- **La revisione dei prezzi "ordinaria" nei contratti di appalto di servizi e forniture**
  - Finalità, facoltatività e utilità
  - Le Linee Guida del MIT
  - *Laboratorio operativo con il coinvolgimento dei partecipanti*
- **La compresenza della revisione "straordinaria" e "ordinaria"**
  - Il divieto del riconoscimento di doppia revisione
  - Le modalità operativo di calcolo per evitare il riconoscimento di doppia revisione

- *Laboratorio operativo con il coinvolgimento dei partecipanti*

- **La revisione dei prezzi nelle concessioni di servizi**
  - L'opzione della revisione dei prezzi
  - Analisi di *cases studies*: quando è utile e/o necessari ala revisione dei prezzi
- **La digitalizzazione:**
  - La comunicazione alal BDNCP della revisione dei prezzi

PROVA DI VALUTAZIONE FINALE:

E' necessaria la frequenza obbligatoria, con un numero di assenze non superiore al 20% e il superamento della prova di valutazione finale, consistente in un test di **12 domande a risposta multipla**, con tre alternative di risposta per ciascuna domanda (il test si ritiene superato con una percentuale di risposte esatte pari o superiore a 8, corrispondente ai 2/3 del totale delle risposte). A chi avrà superato il corso, verrà rilasciato **l'open badge** necessario per la qualificazione ANAC.